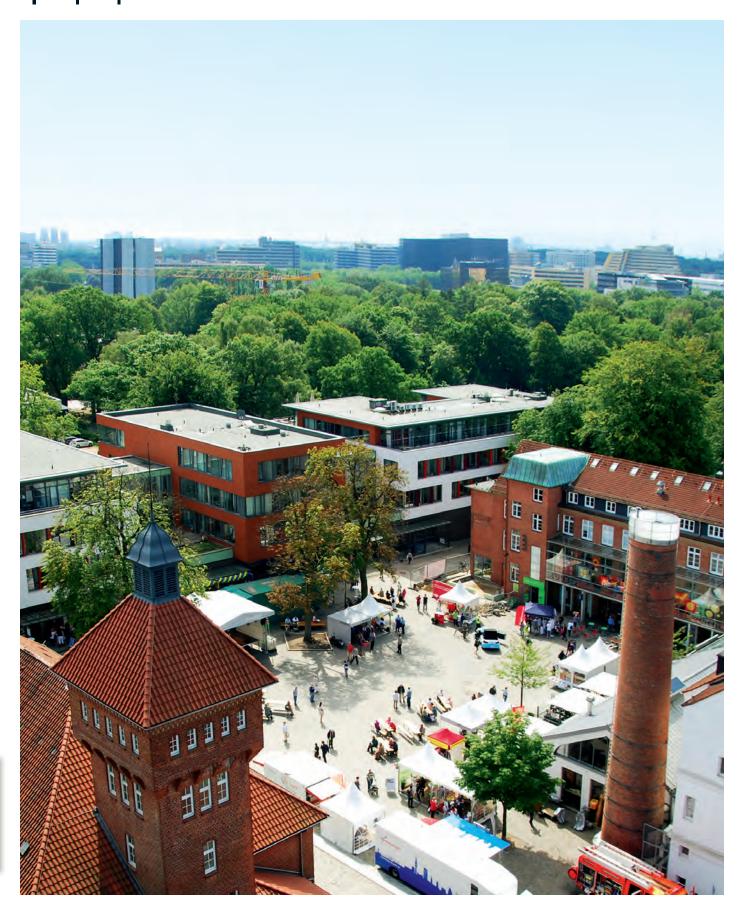
Inhalt: Editorial 2 // Stiftungsrat 2 // Vorstand 3 // Unternehmensstruktur 4 // Q8 5 // Wirtschaftsbericht 6 // Konzernbilanz 7 // Gremien 8 // Impressum 9 //

# alsterdorf



#### **Editorial**

Grundlage unserer Arbeit ist ein konsequenter Perspektivwechsel, nämlich den Blick von Menschen einzunehmen. die unsere Dienstleistungen nutzen, und diese veränderte Perspektive zu halten und auszubauen. Auf dieser Basis haben wir unsere Angebote weiterentwickelt. Hinzu kommt, dass Menschen mit Assistenzbedarf die Dienstleistungen, die sie empfangen, auch selbst bewerten - sie werden aktiv. Sie engagieren sich, mischen sich ein, auch in ihrem Quartier, zu ihrem eigenen Wohl und zum Wohl der Mitmenschen und letztlich des Stadtteils. Insbesondere in der sozialräumlichen Arbeit im Stadtteil bedarf es einer Anstrengung vieler, um systemisch, also gemeinsam mit anderen Partnern, inklusive und lebenswerte Quartiere zu gestalten. So kann eine inklusive Gesellschaft, die niemanden ausschließt, sondern möglichst alle Menschen teilhaben lässt, entstehen und wachsen. Einige Entwicklungen dazu möchten wir Ihnen im vorliegenden Jahresbericht kurz etwas näherbringen. Dabei wünsche ich Ihnen viele anregende Momente.

Prof. Dr. Hanns-Stephan Haas Vorsitzender des Vorstands

#### Stiftungsrat

Bericht des Stiftungsrats 2014 nahm der Stiftungsrat der Evangelischen Stiftung Alsterdorf in vollem Umfang seine satzungsgemäßen Aufgaben wahr. Er begleitete den Vorstand der Stiftung beratend und kontrollierend. Am Ende des Berichtsjahres gehörten 18 Mitglieder dem Stiftungsrat an.

In jeweils vier Sitzungen des Plenums, des Hauptausschusses und des Prüfungsausschusses ließ er sich im Berichtsjahr über aktuelle Ereignisse und Vorgänge von grundlegender Bedeutung unterrichten. Wenn nötig, wurden Entscheidungen getroffen oder Empfehlungen abgegeben. Alle aus Sicht der Gremien wichtigen Aspekte konnten ausführlich beraten werden. Der Vorstand nahm mit beratender Stimme an allen Sitzungen des Plenums und des Hauptausschusses teil. Zeitkritische aktuelle Einzelthemen wurden stets in enger Abstimmung des Vorstands mit dem Vorsitzenden des Stiftungsrats behandelt.

Auch 2014 galt besondere Aufmerksamkeit dem Zahlenwerk und dem Controlling des Konzerns Evangelische Stiftung Alsterdorf mit allen seinen dazugehörigen Gesellschaften, den zahlreichen Investitionsvorhaben in Neu- und Umbauten, den strategischen Schwerpunkten, der Gestaltung der internen Revision und der Budgetierung des bereits laufenden Geschäftsjahrs 2015. Die Jahresabschlüsse 2014 der Stiftung, des Konzerns und der bedeutenden Tochtergesellschaften wurden von PricewaterhouseCoopers geprüft und uneingeschränkt testiert. In mehreren Sitzungen nahmen der Prüfungsausschuss und der Hauptausschuss die Gelegenheit zur kritischen und ausführlichen Würdigung der Prüfungsergebnisse wahr. Der Stiftungsrat stellte den Jahresabschluss 2014 fest und erteilte dem Vorstand Entlastung.

Ende Juli des Berichtsjahres verließ Thomas Eisenreich, seit 2009 Mitglied des Vorstands, die Stiftung, um sich neuen beruflichen Herausforderungen zu stellen. Ihm folgte Hanne Stiefvater in den Vorstand, die seit 13 Jahren operative Führungsaufgaben in der Stiftung wahrgenommen hat.

Ich danke den Mitgliedern des Stiftungsrats für ihre engagierte und stets konstruktive Mitarbeit und für die angenehme Zusammenarbeit. Im Namen des Stiftungsrats danke ich allen Menschen sehr herzlich, die die Evangelische Stiftung Alsterdorf unterstützt und an ihrem Erfolg mitgewirkt haben, und schließe in meinen Dank alle Mitarbeitenden, Führungskräfte und Vorstandsmitglieder ein.

Der Stiftungsrat wünscht dem gesamten Vorstand viel Erfolg und Gottes Segen bei der Erfüllung seiner anspruchsvollen Aufgaben.

Uwe Kruschinski *Vorsitzender des Stiftungsrats* 

Vorstand

#### Vorstand

Bericht des Vorstands
Als größtes diakonisches
Sozialunternehmen im Norden
wirkt die Evangelische Stiftung
Alsterdorf (ESA) entscheidend
an sozialpolitischen Gesellschaftsprozessen mit und trägt
zur Entwicklung eines inklusiven Gemeinwesens bei. Das
zeigte sich auch im Berichtsjahr an vielen beispielgebenden Projekten.

So gehen die Hamburger Sozialbehörde und die Evangelische Stiftung Alsterdorf partnerschaftlich gemeinsam neue Wege in der Konzeption und Finanzierung der Eingliederungshilfe. Die mit der Behörde geschlossene Vereinbarung gibt dem Eingliederungshilfebereich der Stiftung für die kommenden fünf Jahre Sicherheit, diese neuen Wege zu gehen und auszuprobieren. Dabei ist die sozialräumliche Arbeit der Stiftung ganz bewusst konzeptionell und inhaltlich mit entsprechenden Ressourcen berücksichtigt.

Auch im Bereich der Arbeitsangebote konnte beim Beschäftigungsträger alsterarbeit durch das Hamburger Budget für Arbeit, das den Zugang von Menschen mit Behinderungen aus einer Werkstatt für behinderte Menschen in sozialversicherungspflichtige Arbeitsverhältnisse unterstützt, ein weiterer Schritt in Richtung inklusive Arbeitswelt getan werden.

In den Assistenzgesellschaften alsterdorf assistenz west und alsterdorf assistenz ost wird der Mensch mit seinem Recht auf Teilhabe und Teilgabe konsequent in den Mittelpunkt gestellt. So werden in der alsterdorf assistenz ost vor dem Hintergrund des Rechts von Menschen mit Assistenzbedarf auf Inklusion, u. a. hinterlegt in der UN-Behinder-

tenrechtskonvention, und des demografischen Wandels quartiersorientierte Wohn- und Versorgungskonzepte entwickelt: Rund um die Rungestraße im Hamburger Stadtteil Barmbek-Nord ermöglicht ein neues Wohn- und Unterstützungskonzept, dass Menschen mit Pflege- und Assistenzbedarf in der eigenen Wohnung und in lebendiger Nachbarschaft wohnen können.

In der alsterdorf assistenz west konnten die Bewohnerinnen und Bewohner aus der letzten stationären Wohngruppe aus einem Wohnhaus auf dem Stiftungsgelände in das inklusive Quartier der Alsterdorfer Gärten ziehen. Dort gestalten Menschen mit und ohne Behinderung gemeinsam ihren neuen Lebensmittelpunkt, 350 Bewohnerinnen und Bewohner werden dort einziehen – ein Drittel davon mit Assistenzbedarf. Die Menschen leben in den Alsterdorfer Gärten in fünf Häusern in unterschiedlichsten Konstellationen zusammen: Alt und Jung, allein oder mit Familie, mit und ohne Assistenzbedarf. Es werden gemeinsame Aktivitäten unternommen und eine gute Nachbarschaft wird gepflegt.

Gemeinsame Aktivitäten und vor allem gemeinsames Lernen ohne Ausgrenzung stehen auch in den inklusiven Bugenhagen-Schulen des Bereiches Bildung der ESA seit vielen Jahren im Fokus der Arbeit. Die staatliche Anerkennung der Oberstufenprofile war ein Meilenstein. Damit haben die Schulen die Berechtigung, Abiturprüfungen selbstständig abnehmen zu dürfen. An den Standorten Alsterdorf und Blankenese können die Oberstufenschüler nun interessante Profile wie zum Beispiel "Wirtschaft und Verantwortung" oder "Leib und Seele", ein naturwissenschaftliches Profil, wählen. Die Vorbereitung auf die Herausforderungen des Berufslebens sowie die sozialpädagogische und diakonische Begleitung haben die gymnasiale Oberstufe der Bugenhagen-Schulen bereits in der Vergangenheit gekennzeichnet, kleine Lerngruppen runden das Angebot ab.

2014 öffnete das weit über Hamburgs Grenzen bekannte Leuchtturmprojekt der Stiftung, die erste umfassend barrierefreie Sporthalle – die Barakiel-Halle, seine Pforten für Sportler mit und ohne Assistenzbedarf. Nicht nur von Schülerinnen und Schülern der Bugenhagen-Schule Alsterdorf, sondern auch vom Vereins-, Betriebsund Leistungssport in Hamburg wird sie genutzt. Und sie ist paralympischer Trainingsstützpunkt des Rollstuhlbasketball-Nationalteams der Frauen. Ein starkes Signal für Sport und Gesellschaft.

Ebenfalls wichtige Impulse konnten die medizinischen Gesellschaften der Stiftung setzen. Am Evangelischen Krankenhaus Alsterdorf wurde durch die Eröffnung einer Tagesklinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie für Kinder bis zu 10 Jahren ein Meilenstein gesetzt. Dieses Angebot schließt eine Lücke in der Versorgung, denn es ist vor allem für die Kinder vorgesehen, bei denen auch die Eltern Hilfe suchen und brauchen. In enger Zusammenarbeit mit dem Werner Otto Institut, einem der bundesweit führenden Sozialpädiatrischen Zentren, das 2014 seinen 40. Geburtstag feierte, können hier auch Kinder mit Entwicklungsstörungen und Behinderungen kompetent behandelt werden.

Einen runden Geburtstag feierte unsere psychiatrische Klinik. Das Heinrich Sengelmann Krankenhaus der medizinischen Gesellschaften besteht seit 50 Jahren. Passend zum Jubiläum konnten die Neubauten einer psychiatrischen Tagesklinik in Bargteheide und zweier Stationen mit den Behandlungsschwerpunkten Entzug von Alkohol und Tabletten, Krisenintervention und Psychosen eingeweiht werden.

Die Höhepunkte zu einem weiteren Leuchtturmprojekt der Stiftung, dem Quartiersentwicklungsprojekt Q8, finden Sie in einem eigenen Text im Rahmen dieses Jahresberichtes.

Dies sind nur einige Beispiele für die Arbeit der Evangelischen Stiftung Alsterdorf, die ihre Angebote an den Bedürfnissen der Menschen ausrichtet und so der Vision einer inklusiven Gesellschaft auch 2014 wieder ein Stück näherkommen konnte

Prof. Dr. Hanns-Stephan Haas Vorsitzender des Vorstands

## Die Unternehmensstruktur der Evangelischen Stiftung Alsterdorf 2014

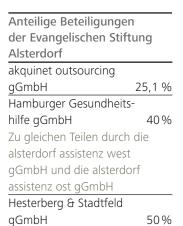
Die Evangelische Stiftung Alsterdorf ist eine eigenständige Stiftung privaten Rechts.

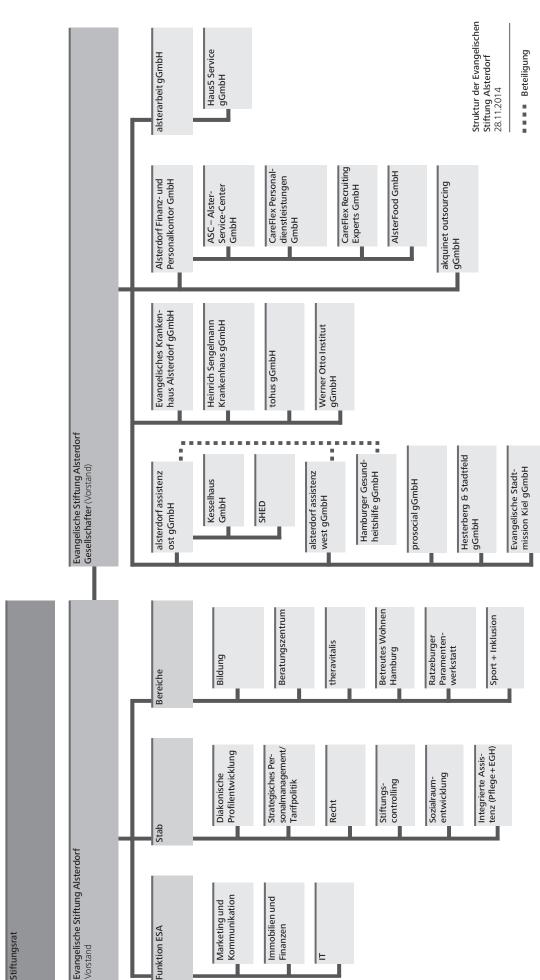
Sie wird geleitet von einem vierköpfigen hauptamtlichen Vorstand. Er wird eingesetzt und kontrolliert vom Stiftungsrat der Evangelischen Stiftung Alsterdorf. Dieser agiert ehrenamtlich. Geschäftsführender Ausschuss dieses Kontrollorgans ist der Hauptausschuss.

Die Evangelische Stiftung Alsterdorf ist alleinige Gesellschafterin der zum Unternehmensverbund gehörenden Gesellschaften mit beschränkter Haftung.

Die Evangelische Stiftung Alsterdorf ist Mitglied im Diakonischen Werk Hamburg – Landesverband der Inneren Mission e. V. und damit dem zuständigen Spitzenverband der Freien Wohlfahrtspflege angeschlossen.

Die Stiftung erfüllt ihren diakonischen Auftrag unter Wahrung ihrer rechtlichen und organisatorischen Selbstständigkeit.





## Q8 und die Sozialraumentwicklung

Seit 2011 engagiert sich die Evangelische Stiftung Alsterdorf (ESA) mit ihren Tochtergesellschaften im Rahmen von Q8 in acht Quartieren in Hamburg und Schleswig-Holstein. Ziel ist es, dass Menschen mit Unterstützungsbedarf in ihren Quartieren selbstbestimmt und gut versorgt leben können.

Aufgrund des demografischen Wandels brauchen immer mehr Menschen durch unterschiedlichste Beeinträchtigungen Unterstützung: Die Gesellschaft kann dem wachsenden Bedarf im sozialen Bereich auch durch den Fachkräftemangel nur schwer gerecht werden. Aber welche Strukturen können helfen, die vorhandenen Ressourcen besser zu nutzen? Wie schafft man es, dass pflegebedürftige Menschen länger und mit einer höheren Lebensqualität zu Hause bleiben können? Welche Rolle spielt neben den professionellen Strukturen bürgerschaftliches Engagement? Wie kann für Menschen, die auf Unterstützung angewiesen sind, gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht bzw. ausgebaut werden? Diese Fragen können nur beantwortet werden mit einem genauen Blick auf die Umgebung, in der Menschen leben den Sozialraum.

In den einzelnen Quartieren von Q8 gibt es interessante Beispiele dazu für die Arbeit vor Ort: Im Jahr 2014 fiel der Startschuss für Qplus mit dem Ziel, Menschen, die soziale Dienstleistungen in Anspruch nehmen, in die Lage zu versetzen, die Unterstützung im Alltag auszuwählen, die sie wirklich brauchen. Professionelle Partner an ihrer Seite sind die Quartierslotsen, die in den Stadtteilen Altona und Barmbek bereits Menschen dabei begleiten, ihren individuellen Unterstützungsmix aus eigenen Ressourcen, technischen Hilfsmitteln, Angeboten aus dem Quartier und Profileistungen zusammenzustellen.

Das 2013 in Altona-Altstadt eröffnete Bürgerzentrum "altonavi" verzeichnete im Jahr 2014 über 1.200 Anfragen. Auf großes Interesse der Bewohnerinnen und Bewohner stieß auch der im Hamburger Stadtteil Hinschenfelde/ Wandsbek gegründete Verein "Machbarschaft". Ende 2014 zählte der Verein bereits über 75 Mitglieder. Unter dem Motto "Wir sind da, wo die Profis noch nicht sind" organisiert Machbarschaft e.V. niedrigschwellige nachbarschaftliche Unterstützungen: Zum Beispiel bringen die Helferinnen und Helfer ein Regal an die Wand, putzen die Fenster, begleiten Einkäufe und Spaziergänge oder organisieren Fahrdienste.

Ebenfalls gemeinsam mit Bürgern veranstaltete die Q8-Projektleiterin Winterhude-Uhlenhorst mehrere Zukunftswerkstätten. Im Anschluss daran konnte unter anderem mit freiwilligen Helferinnen und Helfern der Mittagstisch "Winterhuder Tischnachbar" aufgebaut werden, der wiederum Ausgangspunkt für weitere Aktivitäten in Richtung Teilhabe von möglichst vielen Menschen am Stadtteilgeschehen und im Sinne von Selbstversorgung ist. Im Hamburger Stadtteil Steilshoop nahm die Projektleitung im neuen Q8-Quartier die Arbeit auf.

Nachbarschaft steht auch im Mittelpunkt der Aktivitäten in Bad Oldesloe. Dort eröffneten im Mai unter großer Beteiligung der Anwohner der Bürgermeister von Bad Oldesloe und der Vorstand der Evangelischen Stiftung Alsterdorf gemeinsam das Nachbarschaftszentrum Schanze

In Alsterdorf wurde das Stiftungsgelände städtebaulich in Richtung Inklusion weiterentwickelt und z.B. die Planung für ein neues Leitsystem auf den Weg gebracht. Parallel dazu wurden die neuen Wohnhäuser in den Alsterdorfer Gärten eingeweiht und den neuen Mieterinnen und Mietern eine eigene Quartiersbegleitung zur Seite gestellt.

Die Ergebnisse der Evaluation des Q8-Gesamtprojektes durch die Universität Duisburg-Essen im Jahr 2014 zeigen, dass es gelungen ist, den Aufbau und die Etablierung neuartiger Unterstützungs- und Versorgungsstrukturen zu fördern.

In allen Q8-Quartieren waren die Menschen, Institutionen und Dienste außerordentlich schnell interessiert mitzumachen. Das Projekt hat in kurzer Zeit vielfältige und zahlreiche strukturelle Veränderungen auf den Weg gebracht. Viele der Beteiligten erleben "das Verbindende" von Q8 als besondere Qualität, das zu aktiver Mitarbeit motiviert. Fachkräfte loben neue, veränderte Möglichkeiten des fachlichen Austauschs und der Zusammenarbeit.

#### Das Zwischenfazit Ende 2014:

Q8 und Qplus zeigen neue und innovative Wege auf, wie gesellschaftliche Inklusion wachsen kann, und mobilisieren wertvolle Potenziale in den Ouartieren. Und das auch im Sinne inklusiver Stadtplanung, wie beispielsweise ein Blick auf das von Q8 Altona initiierte und begleitete Forum von Bürgern und Experten zeigt. Die im Forum "Eine Mitte für Alle" von über 140 Teilnehmenden erarbeiteten Empfehlungen zur sozialen Stadtentwicklung wurden im Wohnungsbauprogramm des Bezirks Altona als Leitlinien für alle zukünftigen Bauvorhaben aufgenommen. Zudem fanden sie Eingang in den städtebaulichen Vertrag für den neu zu bauenden Stadtteil in der Mitte Altona.

Im kommenden Jahr wird die Stiftung ihre Q8-Arbeit nicht nur fortsetzen, sondern mit dem Ausbau von Qplus weiter forcieren. Möglich wird dies neben vielem anderen auch durch die Kooperationen mit dem städtischen Wohnungsbauunternehmen SAGA/GWG, der Schiffzimmererbaugenossenschaft, der Kirchengemeinde Winterhude-Uhlenhorst sowie dem Kirchenkreis Ost. Partnerschaftlich begleitet und maßgeblich abgesichert werden Q8 und Qplus auch durch die Hamburger Behörde für Arbeit, Soziales, Familie und Integration sowie durch die NORDMETALL-Stiftung. www.g-acht.net

## Wirtschaftsbericht der Evangelischen Stiftung Alsterdorf 2013

1. Wesentliche Vorgänge des Geschäftsjahres 2014 Das Jahr 2014 verlief für die Evangelische Stiftung Alsterdorf und ihre Tochterunternehmen im operativen Geschäft positiv. Das konsolidierte Jahresergebnis weist einen Jahresüberschuss in Höhe von rd. 1,6 Mio. Euro aus. Wesentliche Teile der defizitären stationären Altenhilfe in Schleswig-Holstein wurden verkauft.

Das Neubauvorhaben "Alsterdorfer Gärten" mit rd. 140 Wohnungen wurde 2014 fertiggestellt und bezogen. In dem Gebäudeensemble von 5 Gebäuden wohnen Menschen mit und ohne Handicap zusammen. Damit hat man sich dem Ziel, das Gelände der Evangelischen Stiftung Alsterdorf zu einem inklusiven Quartier weiterzuentwickeln, einen weiteren Schritt genähert.

1.1 Umsatz- und Auslastungsentwicklung
Die Umsatzerlöse des Unternehmensverbunds der
Evangelischen Stiftung
Alsterdorf stiegen im Berichtsjahr 2014 um 5,8 % auf 273
Mio. Euro. Grundlage dieses
Wachstums sind vor allem die gestiegenen Umsätze aus dem IT-Geschäft der Alsterarbeit und die gute Nachfrage nach den Angeboten im Stiftungsverbund 1.2 Investitionen und Finanzierung

Die Investitionen des Stiftungsverbundes beliefen sich im Jahr 2014 auf rund 31 Mio. Euro und umfassen im Wesentlichen Immobilieninvestitionen. insbesondere zur Bereitstellung zeitgemäßer Wohnangebote für die Klientinnen und Klienten der Stiftung, Neubauten im Krankenhausbereich und den Neubau einer umfassend barrierefreien Sporthalle auf dem Stiftungsgelände. Neben Investitionen in eigene Immobilien werden weiterhin Wohnungen auf dem Wohnungsmarkt angemietet.

Dank des günstigen Zinsumfeldes konnten die Finanzierungen auch 2014 langfristig zu niedrigen Zinssätzen mit den Hausbanken vereinbart werden. Neben der klassischen Bankfinanzierung wurde für Finanzierungen eines Teils des mobilen Anlagevermögens weiterhin Leasing genutzt. Mittels Forward-Vereinbarungen wurde für einen Teil der langfristigen Verbindlichkeiten das niedrige Zinsniveau 2014 für die Zukunft gesichert.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten haben sich gegenüber dem Vorjahr um rd. 23 Mio. Euro reduziert. Damit einher geht der Rückgang an flüssigen Mitteln in Höhe von rd. 27 Mio. Euro. Dies resultiert im Wesentlichen aus einer erstmaligen Konsolidierung von Bilanzpositionen im Zusammenhang mit dem Cashpoolingverfahren (Zinskompensation) mit der Bank für Sozialwirtschaft. Das Neubauprojekt "Alsterdorfer Gärten" wurde über Wohnungsbauförderungsmittel der Hamburgischen Investitions- und Förderbank Hamburg (IFB Hamburg) sowie Kapitalmarktmittel der IFB Hamburg langfristig finanziert.

2. Darstellung der Lage Ende 2014 belief sich die konsolidierte Bilanzsumme der Stiftung und ihrer Tochterunternehmen auf 243,6 Mio. Euro (Vorjahr 253,7 Mio. Euro) und hat sich somit um 10,1 Mio. Euro verringert. Dies ist vor allem durch den Abbau der Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und der entsprechenden Reduzierung der flüssigen Mittel (Konsolidierung von Bilanzpositionen) begründet.

Das Eigenkapital stieg leicht auf 35,4 Mio. Euro an. Unter Berücksichtigung der Sonderposten ergibt sich im Stiftungsverbund eine Eigenkapitalquote von 39 %. Es wird auch zukünftig damit gerechnet, dass die Eigenkapitalausstattung weiter ansteigen wird.

3. Ertragslage Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit lag mit 1.9 Mio. Euro über dem Vorjahreswert von 0,2 Mio. Euro. Entlastungen durch den Verkauf von drei defizitären stationären Altenhilfeeinrichtungen und die gute Nachfrage nach den Dienstleistungen im Unternehmensverbund haben zu diesem Ergebnis geführt. Unter Berücksichtigung der sonstigen Steuern ergibt sich ein Jahresüberschuss von rd. 1.6 Mio. Euro.

Die Anzahl der Mitarbeiter sank von 6.339 auf 6.276 Mitarbeiter, was im Wesentlichen aus dem Verkauf der stationären Altenhilfeeinrichtungen in Schleswig-Holstein resultierte. Demgegenüber standen Neueinstellungen insbesondere in den Bereichen Medizin, Assistenz und alsterarbeit.

Für das Jahr 2015 erwartet der Vorstand grundsätzlich eine positive Entwicklung der Vermögens-, Ertrags- und Finanzlage. Es wird in den Erhalt der für die Angebote der Stiftung notwendigen Gebäude, die Schaffung inklusiver Wohn- und Betreuungsangebote für Menschen mit Assistenzbedarf sowie in die Entwicklung fachlich innovativer Konzepte investiert. Auf diese Weise sichert die Stiftung ihre Leistungsfähigkeit für die Zukunft. Sie ist damit weiterhin ein wichtiger diakonischer Dienstleister und Arbeitgeber für Hamburg, Schleswig-Holstein und Niedersachsen.

Aktiva in tausend Euro	2014	2013	Veränderung
Immaterielle Vermögensgegenstände	428	525	-97
Sachanlagen	205.678	186.096	19.582
Finanzanlagen	1.606	2.430	-824
Anlagevermögen	207.712	189.051	18.661
Vorräte	3.021	3.079	-58
Forderungen	23.623	26.250	-2.627
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	7.495	34.783	-27.288
Umlaufvermögen	34.139	64.112	-29.973
Rechnungsabgrenzungsposten	1.705	448	1.257
Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung	33	105	-72
Aktiva	243.589	253.716	-10.127
Passiva in tausend Euro	2014	2013	Veränderung
Eigenkapital	35.469	33.824	1.645
Sonderposten	61.327	56.624	4.703
Rückstellungen	16.818	15.993	825
Verbindlichkeiten	119.296	142.023	-22.727
Ausgleichsposten	798	832	-34
Rechnungsabgrenzungsposten	9.881	4.420	5.461
Passiva	243.589	253.716	-10.127

Konzern Gewinn- und Verlustrechnung			
in tausend Euro	2014	2013	Veränderung
Erträge	273.473	258.415	15.058
Personalaufwand	-159.541	-155.904	-3.637
Materialaufwand	-51.055	-41.266	-9.789
Abschreibungen	-10.493	-9.198	<b>−1.295</b>
Jahresfehlbetrag (VJ: -überschuss)	1.650	-3.974	5.624

Kennzahlen			
in Millionen Euro	2014	2013	2012
Anlagevermögen	208	189	174
Umlaufvermögen	34	64	67
Eigenkapital	35	34	38
Sonderposten	61	57	27
Rückstellungen	17	16	17
Verbindlichkeiten	119	142	155
davon langfristig	64,1	59,9	53,8
Bilanzsumme	244	254	242
Erträge	273	258	245
Personalaufwand	159	156	149
Jahresfehlbetrag (VJ: -überschuss)	1,6	-4,0	1,7
Mitarbeitende der Evangelischen Stiftung Alsterdorf*	6.276	6.339	6.253
Anlagendeckungsgrad	77 %	80%	68 %
Eigenkapitalquote	14%	13%	16%
Eigenkapitalquote inkl. Sonderposten	39%	36%	27%
Personalkostenquote	58%	60 %	61%
Spendenerträge in Millionen Euro	2,3	2,3	2,1

<sup>\*</sup> Durchschnittswerte des Jahres inkl. Hesterberg & Stadtfeld gGmbH

#### Gremien

Stiftungsrat Uwe Kruschinski, Vorsitzender Bernd Seguin, stellvertretender Vorsitzender Dirk Ahrens, seit 12.06.2014 Arnold Alewell, bis 17.12.2014 Angelika Bester, seit 07.02.2014 Detlef Bogdol Irene Bunnemann Kirsten Fehrs Rainer Funke Frank Horch Thomas Hülse, seit 10.10.2014 Prof. Dr. Jobst Fiedlers. seit 17.12.2014 Henning-Uwe Milberg

Sabine Rossbach Matthias R. Scholz Hanne Stiefvater, bis 30.06.2014 Matthias Weigmann Klaus Wendtland Wolfgang Vogelmann, beratendes Mitglied

(verstorben am 07.02.2014)

Dr. Falk Ohlrogge

Susanne Reimers

Bernd Rohde

Hauptausschuss Uwe Kruschinski, Vorsitzender Bernd Seguin, stellvertretender Vorsitzender Thomas Hülse, seit 16.12.2014 Henning-Uwe Milberg Matthias R. Scholz Hanne Stiefvater, bis 30.06.2014

Vorstand Prof. Dr. Hanns-Stephan Haas, Vorstandsvorsitzender Birgit Schulz, stellvertretende Vorsitzende Thomas Eisenreich, bis 31.07.2014 Ulrich Scheibel Hanne Stiefvater, seit 01.07.2014 Gesamtmitarbeitervertretung der Evangelischen Stiftung Alsterdorf Dennis Wendel, Vorsitzender Claudia Williams, 1. stellvertretende Vorsitzende

Förderkreis der Evangelischen Stiftung Alsterdorf e.V. (gegründet 1975) Vorstand: Matthias Schröder Thomas Eisenreich, bis 19.06.2014

2. stellvertretende Vorsitzende

Prof. Dr. Hanns-Stephan Haas, seit 19.06.2014 Kuratorium:

Sabine Granse.

Michael Eggenschwiler, Vorsitzender

Dr. Hans Janus, stellvertretender Vorsitzender Dr. Jörg Verstl,

stellvertretender Vorsitzender

Dr. Peter Andres Stephan Biallas Dr. Thomas Brakensiek,

seit 19.06.2014 Christiane Görres Uwe Kruschinski Dr. Jörg Rudolph Ralf Sommer Stefanie Strasburger Dr. Philipp-Christian Wachs Pieter Wasmuth, seit 19.06.2014

seit 19.06.2014 Stefan Wulff Geschäftsführung: Andrea Gutzeit

Dr. Manuela Mohn-Dühlmeyer

Verein zur Förderung des Evangelischen Krankenhauses Alsterdorf e.V. (gegründet 1995) Vorstand: Dr. Ursula Gerhardt, Vorsitzende Walter Hurling, Vorsitzender Prof. Arno Rolf, stellvertretender Vorsitzender Bettina Stuhlmann, stellvertretende Vorsitzende Förderverein der Bugenhagenschule e.V. Alsterdorf (gegründet 1993) Vorstand:

Bettina Taschinski, Vorsitzende Franziska Lohalm, stellvertretende Vorsitzende Annika Brünner, Kassenwartin Dirk Höflich, Schriftführer

Förderverein der evangelischen Grundschule

Vorstand:

Ottensen e.V.

Nils Petersen, 1. Vorsitzender Peter Wenig, 2. Vorsitzender Oliver Gothe-Syren,

3. Vorsitzender

Julius Patschan, 4. Vorsitzender Boris Breiding, Rechnungsführer

Förderverein der evangelischen Grundschule Bugenhagen – Groß Flottbek e.V. Vorstand: Tanja Parker, 1. Vorsitzende Michael Kuball, 2. Vorsitzender Axel Nordmann, Kassenwart

Förderverein der evangelischen Grundschule Paulus "Schule unterm Kirchturm"/Dependance Bugenhagenschule e.V. (gegründet 2011) Vorstand: Eckehard Weichel Marlies Höhne Ruth Meierhöfer

Förderverein der Bugenhagenschule im Hessepark e.V. (gegründet 2009) Vorstand: Jasmin Senckel-Vollmer. 1. Vorsitzende Heike von Bredow, 2. Vorsitzende Olaf Steinrücken. Schatzmeister Beirat: Sigrid Marcks Jens Vollmer Tatjana Goralsky Michaela Gruba

Verein zur Förderung der Berufsfachschule für Logopädie Hamburg e.V. (gegründet 1976) Vorstand: Corinna Lutz, B.Sc., Vorsitzende

Dr. med. Thomas Wiesner, stellvertretender Vorsitzender Kuratorium: Reiner Gier, Vorsitzender

Dr. med. Christian Fricke, stellvertretender Vorsitzender Dr. Uwe Bernzen Amadeus Hempel Johanna Vollmost

Verein zur Förderung des Werner Otto Instituts e.V. (gegründet 1981) Vorstand: Clemens Wollmann, 1. Vorsitzender, bis 15.09.2014 Margit Weber, 1. Vorsitzende, seit 15.09.2014 Ute Kellermann, stellvertretende Vorsitzende

Lebensbegleitung e.V. – För-

derverein des Georg-Kaps-Hauses in der tohus gGmbH (gegründet 1995) Vorstand: Bernhard Kaps, 1. Vorsitzender Kirsten Kröger, 2. Vorsitzende Martina Bolz, Schriftführerin Wolfgang Kaps, Rechnungsführer

## Impressum

Herausgeber Vorstand der Evangelischen Stiftung Alsterdorf Prof. Dr. Hanns-Stephan Haas (Vors.) Ulrich Scheibel Hanne Stiefvater Dr. Thilo von Trott

Redaktion Sweelin Heuss Hans Georg Krings Arndt Streckwall

Adresse Alsterdorfer Markt 4 22297 Hamburg-Alsterdorf Telefon 0 40.50 77 39 31 Fax 0 40.50 77 41 22 s.wegner@alsterdorf.de www.alsterdorf.de

Konzept, Gestaltung Gestaltung: Andreas Homann, MedienMélange

Titelbild Hans Georg Krings

Lektorat Bernd Kuschmann

Inhaltlich Verantwortliche gemäß § 10 Absatz 3 MDStV Sweelin Heuss

> Menschen sind unser Leben. alsterdorf